

|   | A   | B         | C   | D  | E   | F         | G   |
|---|---|-----------|---|--|---|-----------|---|
| 1 | Verantwortlicher<br>Fachbereich des<br>Ministeriums           | Zeitraum  | Auftragnehmer   | Titel  | Zielsetzung/Hintergrund   | Betrag    | Stand der<br>Arbeiten   |
| 2 | Fachbereich<br>Ausbildung und<br>Unterrichts-<br>organisation | 2017      | Studiendienst des Bundes<br>der Familien VoG<br>Brüssel   | Privater Kostenpunkt Schule in der<br>Deutschsprachigen Gemeinschaft Belgiens<br>(Studie zu den Schulbesuchskosten)  | Ermittlung objektiver Daten zu den<br>Schulbesuchskosten 2016-2017  | 20.000,00 | Endbericht<br>liegt vor   |
| 3 | Fachbereich<br>Ausbildung und<br>Unterrichts-<br>organisation | 2017      | KU Leuven - Faculty of<br>economics and business<br>Prof. Dr. Kristof De Witte<br>Leuven Economics of<br>Education research | The design of school funding systems.<br>Options for the german-speaking<br>Community (Studie zu Stundenkapital- und<br>Finanzierungssystemen von Schulen)                           | Vorbereitung einer Reform der Finanz- und<br>Stundenkapitalzuweisungen für Schulen in der<br>Deutschsprachigen Gemeinschaft   | 81.813,30 | Endbericht<br>liegt vor   |
| 4 | Fachbereich<br>Außenbeziehungen<br>und<br>Regionalentwicklung | 2016-2017 | Embassy   | Entwicklung der Standortmarke Ostbelgien   | Ausarbeitung des Corporate Designs, Ausarbeitung<br>eines Corporate Wordings sowie Beratung und<br>Coaching bei der Implementierung der Marke   | 80.017,30 | Teilergebnisse<br>und abschlie-<br>ßende Dar-<br>stellung liegen<br>vor |
| 5 | Fachbereich<br>Außenbeziehungen<br>und<br>Regionalentwicklung | 2017-2018 | Embassy   | Begleitung der Implementierung der<br>Standortmarke Ostbelgien   | Konzeptionelle und gestalterische<br>Beratungsleistungen zu den Themen Marken- und<br>Kommunikationsarchitektur, Umstellungsprozesse<br>innerhalb des Ministeriums und der Regierung,<br>Integration von Diensten, Institutionen und<br>Partnern sowie Konzeption von | 84.361,20 | Arbeitsergeb-<br>nisse liegen<br>vor                                    |
| 6 | Fachbereich<br>Außenbeziehungen<br>und<br>Regionalentwicklung | 2018      | Andreas Graff, Master-<br>student an der<br>Fachhochschule Aachen   | Masterarbeit: Konzeption eines nachhaltigen<br>Mobilitätskonzepts für die Deutschsprachige<br>Gemeinschaft Belgiens  | Erarbeitung von Vorschlägen zur Verbesserung der<br>Mobilität in der Deutschsprachigen Gemeinschaft   | 0,00      | Masterarbeit<br>liegt vor   |
| 7 | Fachbereich<br>Außenbeziehungen<br>und<br>Regionalentwicklung | 2018      | Wuppertal Institut GmbH   | Integrierter Energie- und Klimaplan für die<br>Deutschsprachige Gemeinschaft Belgiens  | Erstellung eines Aktionsplans der<br>Deutschsprachigen Gemeinschaft und der<br>Gemeinden zur Senkung der CO2-Emissionen   | 60.300,35 | Aktionsplan<br>liegt vor  |
| 8 | Fachbereich<br>Außenbeziehungen<br>und<br>Regionalentwicklung | 2018      | forsa Politik- und<br>Sozialforschung GmbH  | Die Deutschsprachige Gemeinschaft<br>Belgiens in der Einschätzung ihrer Bürger -<br>Ergebnisse einer Befragung für das<br>Ministerium der Deutschsprachigen<br>Gemeinschaft Belgiens | Regelmäßige demoskopische Befragung zu Fragen<br>der Autonomie und der Politikgestaltung in der<br>Gemeinschaft   | 39.325,00 | Endbericht<br>liegt vor   |

|    | A   | B         | C  | D  | E  | F          | G                         |
|----|---|-----------|--|--|--|------------|---------------------------|
| 1  | Verantwortlicher Fachbereich des Ministeriums | Zeitraum  | Auftragnehmer                                      | Titel  | Zielsetzung/Hintergrund  | Betrag     | Stand der Arbeiten        |
| 9  | Fachbereich Beschäftigung                     | 2018      | Institut für Beschäftigung und Employability (IBE) | Analyse des Fachkräftebestands, -bedarfs und -potentials in Ostbelgien   | Ziel der Untersuchung ist es, den Fachkräftebestand, den entsprechenden Fachkräftebedarf und auch bestehende bzw. noch zu erschließende Fachkräftepotenziale zu analysieren.   | 49.923,87  | Endbericht liegt vor      |
| 10 | Fachbereich Familie und Soziales              | 2016-2017 | BDO  | Organisationsanalyse: Optimierungspotenziale im Regionalzentrum für Kleinkindbetreuung VoG   | Qualitätssicherung und Prozessoptimierung im Kinderbetreuungsdienst RZKB   | 130.680,00 | Endbericht liegt vor      |
| 11 | Fachbereich Familie und Soziales              | 2018      | BDO  | Schriftliche Zufriedenheitsumfrage bezüglich der Öffnungszeiten in den Kinderkrippen des RZKB  | Erfassung des Bedarfs an erweiterten Öffnungszeiten in den beiden Kinderkrippen  | 3.872,00   | Endbericht liegt vor      |
| 12 | Fachbereich Familie und Soziales              | 2017      | Institut für Sozialpädagogische Forschung Mainz    | Dienstleistungsauftrag zur Entwicklung, Durchführung und Auswertung einer Qualitätsreflexion mit den sozialen Treffpunkten in der Deutschsprachigen Gemeinschaft | Erfassung des Potentials zur Steigerung der Qualität der Arbeit in den sozialen Treffpunkten   | 17.853,55  | Endbericht liegt vor      |
| 13 | Fachbereich Finanzen und Haushalt             | 2017      | BDO  | Aktualisierung der Beschreibung der Prozeduren zur Gehaltsberechnung im Unterrichtswesen   | Überprüfung der Verbesserung der Abläufe und Ablaufbeschreibungen, die auf der Grundlage eines vorherigen Auftrages vorgenommen worden waren.  | 2.922,15   | Endbericht liegt vor      |
| 14 | Fachbereich Gesundheit und Senioren           | 2018-2019 | Solstisse  | Umsetzung des föderalen eHealth-Planes in der Deutschsprachigen Gemeinschaft   | Beratung des Ministeriums bei der Umsetzung der im aktuellen belgischen eHealth-Aktionsplan 2019-2021 beschriebenen Arbeitspakete.   | 59.895,00  | Zwischenbericht liegt vor |
| 15 | Fachbereich Gesundheit und Senioren           | 2017      | Antares Consulting                                 | Umsetzung der Aktionspläne der Krankenhäuser   | Überprüfung des Stands der Umsetzung der Empfehlungen aus früheren Studien bezüglich der internen Organisation der Krankenhäuser, des Aufbaus geteilter Dienste und der Zusammenarbeit mit einem Partnerkrankenhaus. | 48.279,00  | Endbericht liegt vor      |

|    | A   | B         | C                              | D   | E   | F          | G                                |
|----|---|-----------|--------------------------------|---|---|------------|----------------------------------|
| 1  | Verantwortlicher Fachbereich des Ministeriums | Zeitraum  | Auftragnehmer                  | Titel   | Zielsetzung/Hintergrund   | Betrag     | Stand der Arbeiten               |
| 16 | Fachbereich Gesundheit und Senioren           | 2017-2018 | BDO                            | Pflegeversicherung in der Deutschsprachigen Gemeinschaft  | Ermittlung der langfristigen Kostenentwicklung in der Seniorenpolitik und Untersuchung der Notwendigkeit und der Möglichkeit der Einführung einer Pflegeversicherung in der Deutschsprachigen Gemeinschaft.                           | 123.099,96 | Endbericht liegt vor             |
| 17 | Fachbereich Informatik                        | 2016-2018 | regio-it                       | IT-Konzept für den Öffentlichen Dienst der Deutschsprachigen Gemeinschaft   | Entwicklung einer Strategie für eine einheitliche IT-Umgebung für das Ministerium, die Einrichtungen Öffentlichen Interesses, die Dienste mit getrennter Geschäftsführung und die Parlamentsverwaltung.                               | 63.773,50  | Konzeptpapier liegt vor          |
| 18 | Fachbereich Informatik                        |           | acemis                         | Social & Health   | Beratung bei der Erstellung eines Lastenheftes zur Ausschreibung einer gemeinsamen Softwarelösung für das Case-Management in der Deutschsprachigen Gemeinschaft   | 85.123,50  | Lastenheft liegt im Entwurf vor. |
| 19 | Fachbereich Informatik                        |           | acemis                         | IT-Konzept für die Schulen der Deutschsprachigen Gemeinschaft   | Entwicklung einer Strategie und eines Aktionsplans für die Weiterentwicklung der Informatiksysteme in den Schulen, sowohl für die pädagogische als auch die administrative Nutzung.   | 39.385,50  | Endbericht liegt vor             |
| 20 | Fachbereich Kommunikation                     | 2016-2018 | Virtual Communication Agency   | Medienanalysen  | Jährliche Untersuchung der Wahrnehmung der Deutschsprachigen Gemeinschaft und der Standortmarke Ostbelgien in der belgischen Presse   | 21.041,90  | Endbericht liegt vor             |
| 21 | Fachbereich Kultur und Jugend                 | 2017-2018 | Katholieke Universiteit Leuven | Erstellung des Jugendberichts der Deutschsprachigen Gemeinschaft  | Vor dem Hintergrund einer evidenzbasierten Politik im Jugendbereich hat das Parlament im Jahr 2015 beschlossen, alle fünf Jahre einen wissenschaftlichen Bericht zur Situation der jungen Menschen in Ostbelgien in Auftrag zu geben. | 76.159,00  | Endbericht liegt vor             |
| 22 | Fachbereich Kultur und Jugend                 | 2018      | ModulDepot                     | Erstellung eines Nutzerbedarfsprogramms und einer Machbarkeitsstudie zur Einrichtung eines Zentraldepots für museale Sammlungen | Vorstudie zur Einrichtung eines musealen Zentraldepots in der ehemaligen Grenz-Echo-Druckerei: aktueller Zustand des Sammlungsbestands, Prüfung der baulichen Optionen für das vorgesehene Gebäude und Kostenkalkulation              | 12.705,00  | Endbericht liegt vor             |

|    | A   | B         | C   | D  | E   | F          | G   |
|----|---|-----------|---|--|---|------------|---|
| 1  | Verantwortlicher Fachbereich des Ministeriums | Zeitraum  | Auftragnehmer   | Titel  | Zielsetzung/Hintergrund   | Betrag     | Stand der Arbeiten                            |
| 23 | Fachbereich Pädagogik                         | 2017      | Université de Liège   | DELFL (diplôme d'études en langue française)   | Aufschluss über Kompetenzstand und Entwicklung der Schülerkompetenzen in Französisch 1. Fremdsprache und Festlegung von Handlungsempfehlungen   | 21.646,00  | Endbericht liegt vor                          |
| 24 | Fachbereich Pädagogik                         | 2018      | Alliance Française de Bruxelles Europe (AFBE)   | DELFL (diplôme d'études en langue française)   | Aufschluss über Kompetenzstand und Entwicklung der Schülerkompetenzen in Französisch 1. Fremdsprache und Festlegung von Handlungsempfehlungen   | 124.924,00 | Endbericht liegt vor                          |
| 25 | Fachbereich Pädagogik                         | 2016      | IQB - Humboldt-Universität zu Berlin und Zentrum für empirische pädagogische Forschung (ZEPF) | VERA3 und VERA8  | Durchführung von Vergleichsarbeiten in der dritten und achten Jahrgangsstufe, um flächendeckend und jahrgangsbezogen zu untersuchen, welche Kompetenzen Schüler erreicht haben (VERA3 in Deutsch und Mathematik, VERA8 in Deutsch).           | 6.908,50   | Endbericht liegt vor                          |
| 26 | Fachbereich Pädagogik                         | 2015-2017 | Université catholique de Louvain und CAP 48   | L'intégration d'élèves à besoins spécifiques dans l'enseignement ordinaire belge germanophone : étude menée auprès des élèves intégrés, de leur famille et des acteurs scolaires | Untersuchung des Wohlbefindens der in Ostbelgien am Integrationsprozess beteiligten Akteure – Intergrationsschüler, Eltern, Lehrer, usw. Die bekannte Selbstbestimmungstheorie diente als theoretische Grundlage.                             | 11.109,71  | Endbericht liegt vor                          |
| 27 | Fachbereich Pädagogik                         |           | Prof. Dr. Heinz-Günter Holtappels   | Wissenschaftliche Begleitung und Beratung zum Aufbau von neuen Leitungsstrukturen an Schulen   | Wissenschaftliche Begleitung von Innovationen im Bereich des Schulmanagements in der Deutschsprachigen Gemeinschaft Belgiens  | 37.900,00  | Endbericht liegt vor                          |
| 28 | Fachbereich Personal und Organisation         | 2016-2017 | Marc Business Coaching  | Organisationsberatung BRF  | Beratung des BRF im Hinblick auf die Neugestaltung des Dienstrechts und des Stellenplans  | 15.427,50  | Tätigkeitsnachweise und Empfehlung liegen vor |
| 29 | Fachbereich Sport, Medien und Tourismus       | 2017      | Europäische Akademie des Sports   | Sportstättenentwicklungsplan in der Deutschsprachigen Gemeinschaft   | Ausarbeitung einer zeitgemäßen, den Gegebenheiten der Deutschsprachigen Gemeinschaft angepassten Sportstättenplanung im Sinne einer nachhaltigen und zukunftsorientierten Entwicklung von Sport und Bewegung für alle Menschen in Ostbelgien. | 20.570,00  | Endbericht liegt vor                          |

|    | A   | B         | C   | D   | E  | F         | G                       |
|----|---|-----------|---|---|--|-----------|-------------------------|
| 1  | Verantwortlicher<br>Fachbereich des<br>Ministeriums | Zeitraum  | Auftragnehmer   | Titel   | Zielsetzung/Hintergrund  | Betrag    | Stand der<br>Arbeiten   |
| 30 | Fachbereich Sport,<br>Medien und Tourismus          | 2016      | West-Vlaams Economisch<br>Studiebureau                            | Reiseverhalten der Belgier nach Ostbelgien  | Datenauswertung der Angaben von Belgiern, die 2014 oder 2015 eine Reise nach Ostbelgien durchgeführt haben, bezüglich Profil der Gäste, Reisemotivation, Such- und Buchungsverhalten oder Tagesausgaben. | 5.082,00  | Endbericht<br>liegt vor |
| 31 | Fachbereich<br>Unterrichtspersonal                  | 2017-2018 | SECUREX<br>Externer Dienst für<br>Gefahrenverhütungs-<br>beratung | Zufriedenheitsumfrage und Analyse der<br>psycho-sozialen Risiken bei den<br>Personalmitgliedern im<br>Gemeinschaftsunterrichtswesen (GUW) | Pflicht-Untersuchung gemäß Königlichem Erlass<br>vom 17. Mai 2007 zur Verhütung der arbeits-<br>bedingten psychosozialen Belastung   | 36.521,00 | Endbericht<br>liegt vor |